Santiago, 29 de Julio de 2024

Señores **Cuerpo de Bomberos Zona Sur**<u>Presente</u>

At: Sr Rodrigo Marín

Estimados señores:

Junto con Detallo a Uds. Informe de Auditoría efectuada según propuesta aprobada por el Directorio.

Es necesario destacar que este trabajo conto con todo el apoyo del personal del área Contable como también del Señor Tesorero Cristian Aguilera, el que facilitó nuestra labor.

El Informe que se expone en detalle a continuación, contiene detalle de situaciones que no fueron aclaradas en su totalidad por el personal y además contine en extenso una propuesta de mejora y solución a las debilidades que se detectaron durante este trabajo.

Estaré a su disposición para ahondar y aclara aspecto que ustedes estimen conveniente.

Sin otro Particular, saluda cordialmente a ustedes

Juan Monroy Ceura Contador Auditor Reg.C.C. 27427-4

## INFORME DE AUDITORIA

En virtud de la reunión preliminar con el Señor Tesorero, Sr Cristian Aguilera, nos propusimos objetivos de auditoría que se detallan en el **punto I** 

## Objetivos de la Auditoria

- a) Realizar una revisión de los respaldos asociados a los movimientos bancario del año 2023 del Cuerpo de Bomberos con énfasis en la revisión del mes de diciembre de 2023.
- b) Opinar respecto de los procesos contables utilizados por el Cuerpo de Bomberos para el Registro y Control de las transacciones propias de la Gestión.
- verificar y validar el Informe final emitido por el Departamento de Contabilidad al 31 de diciembre de 2023

# II. Metodología utilizada para el Logro de los Objetivos

- a) Revisión los respaldos y autorizaciones asociadas a los Comprobantes de Egresos año 2023 Propios
- Revisión de los respaldos asociados a los Egresos Rendidos al Ministerio
- c) Análisis de las conciliaciones Bancarias año 2023
- d) Revisión de los Cargos Bancarios según cartolas año 2023
- e) Análisis de los procedimientos administrativos y de Controles
- f) Revisión y cuadratura de los egresos asociados a Remuneraciones (sueldos Anticipos, prestamos, Cotizaciones previsionales y Retenciones Impto Único)
- g) Se revisaron el 100 % de las boletas de Honorarios Canceladas por el Cuerpo durante el año 2023.
- h) Análisis de la Normativa vigente relacionada con la Actividad del Cuerpo de Bomberos, en materia laboral, previsional y tributaria

- Revisión de los sistemas de apoyo a la gestión Contable y de Remuneraciones
- j) Entrevista a cada uno de los componentes del Área Contable y Tributaria.

### III. Resultados Obtenidos (Hallazgos)

a) Se revisaron Físicamente todos los Comprobantes Egresos Propios Mensuales del año 2023 y se validaron con los movimientos registrados en las Cartolas Bancaria.

De esta revisión física de los documentos, se puede comprobar que durante el año 2023 los **Egresos no contienen las firmas Autorizadas del Tesorero ni del Superintendente**, según lo norma las circulares No 5, No 24 y los respectivos acuerdos en sesiones del Directorio, lo que evidencia una falta de control sobre los egresos por parte de la Dirección

Producto de la revisión física de los documentos, se identificaron ingresos que no contiene respaldos según se detalla a continuación en **Anexo I** 

- b) De la Revisión de las Rendiciones al Ministerio, están con los respectivos respaldos documentarios desde enero a diciembre de 2023.
  - Si bien es cierto, al consultar los documentos físicos, se puede corroborar que están Todos los Egresos con sus Respectivas Firmas formalmente tanto del Tesorero(Señor Jaime Miranda) como el Superintendente (Señor Luis Reyes).
- c) Se revisaron Todas las Conciliaciones Bancarias del Año 2023 y También las de Noviembre y Diciembre del año 2022. Producto de esta revisión se pudo comprobar que en Noviembre 2022 se arrastra un Saldo No conciliado de \$ 2.752.211.-, el cual desaparece sin explicación por parte de Contabilidad, a partir de Diciembre de 2022.

## **CUERPO DE BOMBEROS METROPOLITANO SUR**

#### TESORERIA GENERAL

### CONCILIACION BANCARIA AL 30-11-2022

	592752-8		
TA CONTABLE	3.01.19		
IOMBRE DE CTA. CONTABLE	CUENTA N°	1	OPERACIONE:
ialdo según cartola Bancaria			31.721.97
heques girados y no cobrados			2.752.21
N° EGRESO	MONTO S	T	DETALLE / N° CHEQUE
7	\$ 2.752.21	1 ;	oor regularizar 30/12/20
294 (2021)	5	1	corrige ch/nulo
299 (2021)	s	1	corrige ch/nulo
464 (2021)	5	1	corrige ch/nulo
520, 561 Y 562 (2021)	\$	3	corrige ch/nulo
Saldo según Conciliación			28 969.76
saido seguir coremación	-		
Según Libro Banco			28.969.76
The participant of the participa		-	
COMO SE ELIMIN	NO 22		
COMO SE ELIMIN	10 ??		
		DLITA	.NO SUR
CUERPO DE BOMBE	ROS METROP	DLITA	NO SUR
CUERPO DE BOMBE	ROS METROP		
CUERPO DE BOMBE	ROS METROP		
CUERPO DE BOMBE 7ESOS CONCILIACION	ROS METROP		
CUERPO DE BOMBE	ROS METROP RERIA GENERAL N BANCARIA AL 31		
CUERPO DE BOMBE 7ESOR CONCILIACION CTA CTE N°	ROS METROPO RERIA GENERAL N BANCARIA AL 31 592752-8		
CUERPO DE BOMBE TESOR CONCILIACION CTA CTE N° CTA CONTABLE	ROS METROPS RERIA GENERAL N BANCARIA AL 31 592752-8 3.01.19		22
CUERPO DE BOMBE TESOR CONCILIACION CTA CTE N° CTA CONTABLE NOMBRE DE CTA. CONTABLE	ROS METROPS RERIA GENERAL N BANCARIA AL 31 592752-8 3.01.19		OPERACIONES

d) Se Revisaron Los Cargos Bancarios de cada una de las cuentas corrientes que administra el Cuerpo, los cuales se validaron con los respectivos Comprobantes de Egreso del año 2023.

De esta Revision se pudieron identificar :

- El día 2 de Octubre se efctuo Tranferencia al RUT 12.496.289 7, sin embargo la Factura que respalda el Egreso Corresponde a la Factura No 7 asociada al RUT 10.518.984 – 2. (Sr Luis Reyes)
- En el mes de Diciembre de 2023 se identificaron pagos de facturas Duplicados el Dia 11 y 18 de Diciembre de 2023, con la cta cte Ingresos Propios No 593153-3, según el siguiente detalle



 Existen Egresos asociados a Pagos por concepto de Caja Chica que No cumplen con el objetivo de control que debería tener esta Cuenta, dado que mantiene distintos Valores Asignados. A modo de ejemplo puedo detallar.

En el Mes de **Octubre 2023** se gira a Jaime Miranda (RUT 9.898.356 – 2) el día 2 de Octubre de 2023 un monto de **\$382.330.**- En el Mes de Noviembre (20/11/2023) se gira un monto **\$341.270.**- al mismo Señor Jaime Miranda.

Esta no es una buena practica que permita tener un control preciso de este concepto de Caja Chica

- También se puede verificar que la Administración maneja el concepto de Fondos por Rendir, los cuales no se han podido verificar su rendición en Tiempo y Fecha definida
- Se comprobaron todos los cargos Bancarios asociados a Remuneraciones, los cuales se validaron al 100% con el Libro de Remuneraciones, las planillas de Cotizaciones previsionales. Las diferencias se detallan en los cuadros que se exponen a continuación:

## Liquidacion y pago Remuneraciones 2023

	Total Haberes		Descuento		Liquido
Mes	Haberes	Previsiona	Salud	Otros Descu	Pagado
Enero	40.113.772	3.845.486	2.635.247	5.210.893	28.422.146
Febrero	38.214.467	3.543.985	2.564.201	4.462.819	27.643.462
Marzo	36.685.133	3.406.509	2.591.150	5.004.681	25.682.793
Abril	42.009.819	3.851.836	2.920.606	5.197.976	30.039.403
Mayo	39.937.532	3.721.596	2.855.324	5.236.195	28.124.417
Junio	38.068.420	3.599.178	2.593.364	5.051.242	26.824.636
Julio	39.359.892	3.650.879	2.604.635	5.321.457	27.782.923
Agosto	39.853.500	3.588.922	2.610.382	5.523.969	28.130.227
Septiembre	46.251.464	4.296.242	3.083.581	8.447.135	30.424.50
Octubre	40.054.652	3.707.503	2.639.695	5.166.992	28.540.462
Noviembre	39.617.265	3.664.597	2.798.596	5.540.889	27.613.183
Diciembre	44.361.042	4.092.778	3.066.809	9.453.148	27.748.30
					Al
TOTAL	484.526.958	44.969.511	32.963.590	69.617.396	336.976.46

## Pago de Remuneraciones 2023

Remuneraciones	Libro Rem	Banco	Diferencia	Observaciones
Enero	28.422.146	28.422.146	0	
Febrero	27.643.462	27.643.462	0	
Marzo	25.682.793	25.682.873	-80	
Abril	30.039.401	30.019.492	19.909	
Mayo	28.124.417	28.050.442	73.975	Valeria Estay
Junio	26.824.636	26.790.504	34.132	Deborah Perez
Julio	27.782.921	27.782.921	0	
Agosto	28.130.227	28.130.227	0	
Septiembre	30.424.506	30.424.506	0	
Octubre	28.540.462	28.540.462	0	
Noviembre	27.613.183	27.613.183	0	
Diciembre	27.748.307	27.748.307	0	
				_
TOTALES	336.976.461	336.848.525	127.936	]

### Prestamos Caja

Mes 2023	Libro Rem	Caja Compensacion	Diferencia	Observaciones	Nombre
Enero	1.313.070	1.313.070	0		
Febrero	1.453.270	1.401.452	51.818	01/11 Prestamos Empresa	Luis Ossa
Marzo	1.661.398	1.609.580	51.818	02/11 Prestamos Empresa	Luis Ossa
Abril	1.506.912	1.455.094	51.818	03/11 Prestamos Empresa	Luis Ossa
Mayo	1.623.771	1.623.771	0	n .	
Junio	1.474.726	1.474.726	0		
Julio	1.539.070	1.487.252	51.818	04/11 Prestamos Empresa	Luis Ossa
Agosto	1.568.806	1.516.988	51.818	05/11 Prestamos Empresa	Luis Ossa
Septiembre	1.556.629	1.504.711	51.918	06/11 Prestamos Empresa	Luis Ossa
Octubre	1.598.936	1.547.118	51.818	07/11 Prestamos Empresa	Luis Ossa
Noviembre	1.737.203	1.594.718	142.485	08/11 Prestamos Empresa	Luis Ossa
Diciembre	1.769.655	1.627.170	142.485	09/11 Prestamos Empresa	Luis Ossa
					***************************************
Totales	18.803.446	18.155.650	647.796		

	GENERAL	marina de la companya				— т	
ES	AFP	ISAPRE	MUTUAL	CCAF	IPS/FONASA	TOTALES	Pago
ene-23	4.518.67	1 179.063	982.347	2.229.739	1.193.005		Pagado según auditoria
feb-23	4.575.90	3 230.399	1.020.116	3.205.503	315.570	프랑	Pagado según auditoria
mar-23	4.488.66	7 378.656	979.857	3.326.501	299.277	9.472.958	Pagado según auditoria
abr-23	" NO. T. S.		1.100.883	3.415.826	336.683	10.302.478	Pagado según auditoria
may-23				3.502.699	329.862	10.279.054	Pagado según auditoria
jun-23			**	3.217.962	312.107	9.501.782	Pagado según auditoria
jul-23		_		3.339.511	330.259	9.845.955	Pagado según auditoria
				3.442.896	340.426	9.944.167	Pagado según auditoria
ago-23				3.691.808	386.580		Pagado según auditoria
sept-23				3.435.547	336.776		Pagado según auditoria
oct-23				3.473.110	335.033		Pagado según auditoria
nov-23				3.733.447	374.004		Pagado según auditoria
dic-23	5.274.21	.8 366.20	0 1.202.137	3.733.447	374.004	10.000.000	1 08000 003
OTALES	58.829.46	3.684.87	3 12.910.037	40.014.549	4.889.582	120.328.506	E N a
					<u> </u>	120.328.506	L
		505 A					
450		ISAPRE	MUTUAL	CCAF	IPS/FONASA	TOTALES	Pago
1ES	AFP	IDAFAL	INDICAL	100 11	1		
ene-2	3 727.4	34	133.602	150.450	175.437	1.186.923	Pagado según auditori
feb-2			52.955	10		461.112	Pagado según auditor
			49.877	19814.1981.0381.02			Pagado según auditor
mar-2			53.363		1		Pagado según auditor
abr-2	H						Pagado según auditor
may-2	100 DD Classes		38.121				Pagado según auditor
jun-2	3 244.0	78	45.968				Pagado según auditor
jul-2	3 196.0	45	35.906			3	# 50 50 50 miles
ago-2	3 117.2	54	20.924	리 UN U			Pagado según auditor
sept-2	3 135.3	85	25.069	50.64			Pagado según auditor
oct-2	3 128.7	14	24.459	9 49.41		1	Pagado según auditor
nov-2	3 106.9	92	19.94	3 40.25			
dic-2	3 184.3	390	35.03	7 70.78	3 11.798	302.008	Pagado según auditor
						1 1001 111	
TOTALES	2.883.9	43	- 535.22	4 961.63	9 310.635	(A)	7
						4.691.44	1
	TOTAL NA	CIONAL					- Towns and the second
MES	AFP	ISAPRE	MUTUAL	CCAF	IPS/FONASA	TOTALES	Pago
	AT						-1
ene-	23 5.246.	105 179.0	얼마하네요		- 1		8 Pagado según audito
feb-		251 230.3	1.073.07	E 13	1		3 Pagado según audito
mar-	23 4.755.	539 378.6	1.029.73	3.427.26			3 Pagado según audito
abr-			1.154.24	3.523.63	354.65	[17]	3 Pagado según audito
may-			1.102.13	3.579.66	342.69	0 10.614.00	THE CONTRACT OF STATE
jun-			1	3.310.82	26 327.58	9.900.16	(25) [J.J.J.] [J.J.]
jul-					18 342.34	4 10.162.49	8 Pagado según audito
ago-				7 이에게 이번 이번 이번 주었다.		1 10.131.58	9 Pagado según audito
						0 11.684.21	
sept-	110		A	원이 아이스 아이스 아이스 아이스 아이스 아이스 아이스 아이스 아이스 아이			1 37A EX
oct-	1				19. J		5 Pagado según audito
nov-		55/25/5					14 Pagado según audito
dic-	23 5.438	.006 300	1.207.1				
A							
TOTALES	61.713	.408 3.684.	873 13.445.2	61 40.976.1	88 5.200.2	17 125.019.94	47

 Se validaron también los pagos de las retenciones de Honorarios, según la información que existe en el SII, generando algunas diferencias que se detallan en el cuadro siguiente:

## **Boletas de Honorarios**

Mes 2023	Sii	F29	Diferencia
	T		
Enero	659.359	659.359	0
Febrero	552.926	552.926	0
Marzo	956.550	904.251	52.299
Abril	1.375.623	1.375.623	0
Mayo	1.335.969	1.283.670	52.299
Junio	711.126	711.126	0
Julio	1.204.657	1.204.657	0
Agosto	1.505.353	1.505.353	0
Septiembre	1.018.355	1.018.355	0
Octubre	1.251.904	1.251.904	0
Noviembre	1.173.914	1.173.914	0
Diciembre	1.186.752	1.186.752	0
TOTALES	12.932.488	12.827.890	104.598

e) Análisis del área de Recursos Humanos

Efectuada una revisión del área de Recursos Humanos, se detallan los Siguientes hallazgos :

1. Situación actual en relación con multas administrativas dictadas por la Dirección del Trabajo.

### Consulta pública de multas ejecutoriadas :

HT-65600110.0	ERPO DE BOMBER	DE COBRANZA DE ROS METROPOLITA	AND COLUMN TO SERVICE OF			
	04-07-2024 8:27:	ESTADO	FECHA EJECUTORIEDAD	N° UM FINAL	TIPO	ENUNCIADO
RECLAMO	4344/23/091-1	EN TRÁMITE DE COBRANZA	05-01-2024	0.89	0.014	No comparecer a citación de la Dirección del Trabajo
FISCALIZACION	6301/23/020-1	PAGADA	10-11-2023	150 00	UTM	No dar respuesta dentro de plazo al proyecto de contrato colectivo.
FISCALIZACION	1840/23/044-1	PAGADA	30-10-2023	32.00	UTM	No pagar remuneraciones
FISCALIZACION	1840/23/044-2	PAGADA	30-10-2023	26.73	IMM	No exhibir toda la documentación necesaria para efectuar las labores de fiscalización.
FISCALIZACION	4424/19/029-1	PAGADA	16-12-2019	6,00	UTM	Remisión de la denuncia por acoso sexual a la Inspección del Trabajo fuera del plazo de cinco días.
FISCALIZACION	6061/19/007-1	PAGADA	09-10-2019	20.00	UTM	No llevar registro de asistencia y determinación de las horas de trabajo
FISCALIZACION	1745/19/038-1	PAGADA	04-09-2019	30.00	UTM	Incumplimiento al contrato de trabajo

Se observa que por el periodo 2023 se cursaron multas en relación a falencias administrativas aparentemente evitables, pues se cursa multa por 150 UTM por no responder dentro de un plazo legal, 32 UTM por no pago de remuneraciones y 26,73 IMM por no exhibir documentación en proceso de fiscalización.

Se visualiza asimismo que no se ocuparon mecanismos contenidos en la ley para solicitar su reconsideración y rebaja pues están en los tramos más altos de infracción.

De igual forma, en el 2024 se observa una multa por no comparecer a audiencia de conciliación, actualmente impaga pero ejecutoriada desde enero de 2024.

## 2. Situación en Corte de Apelaciones de San Miguel.

	Rol	Corte	Caratulado	Fecha Ingreso	Estado Causa	Fecha Ubicación	Ubicación
Q	Protección-4021-2023	C.A. de San Miguel	HERNÁNDEZ/CUERPO DE BOMBEROS METROPOLITANO SUR	13/12/2023	En Tramitación	13/12/2023	Corte apelaciones

Se observa interposición de Recurso de protección 4021-2023 ante Corte de Apelaciones de San Miguel, reclamando sanción aplicada a bombero, sin que a la fecha el Cuerpo de Bomberos se haya hecho parte o haya presentado descargos,

viéndose obligado a hacerlo. Por lo anterior, se le condenó al pago de 1 UTM por no emitir informe debiendo hacerlo, y a la fecha se encuentra certificado con 1 de junio de 2024 la no comparecencia.

3. Situación por trabajadores contratados con vínculo laboral, con más de 4 periodos acumulados.

Revisada la base de datos laboral del Cuerpo de Bomberos, se observa que los trabajadores que se pasan a individualizar, tienen un saldo acumulado de vacaciones de más de 2 periodos:

- 1. Maria Elena Abriga Mateluna C.I. 9.147.947-8 68.5 días.
- 2. Alice Cacaes C.I. 22.628.685-3 63,1 días.
- 3. Elsa Calderón C.I. 10.161.339-9 52,8 días.
- 4. Jeanette del Pino C.I. 8.861.029-6 59,1 días.
- Luis Gomez C.I. 7.988.844-3 50,8 días.
- 6. Alejandra Larrabeiti C.I. 12.238.821-1 58,2 días.
- 7. Mónica Leal C.I. 9.174.047-8 71,3 días.
- 8. Maria Magaly Moraga C.I. 9.484.303-0 70,9 días.
- 9. Francisco Soto C.I. 6.993.900-7 138.2 días
- 10. Claudio Vera C.I. 9.854.585-9 40.6 días

11. Osvaldo Vivanco - C.I.18.742.960-9 - 66,1 días.

Más allá de los plazos de prescripción de las prestaciones laborales individualizadas, se observa que hay una exposición a multas administrativas de envergadura, conforme tipificador de infracciones laborales que se pasa a insertar:

	ILY A TOLISTING FOR BLOTHFULLY MILE AD					UTM		
					Tamaño Empresa	Leve	Grave	Gravisima
1020 k		actimutar mas no nos nonnens	Acumular más de dos periodos consecutivos de feriado anual respecto del (de la) trabajador(a) don (doña) correspondientes a los años	1	Micro 1 a 9	3	4	5
1030-0	Código del Trabajo.				Pequeña 10 a 49	6	8	10
	Codigo del 1120ajo.				Mediana SO a 199	24	32	40
					Grandes 200 y más	36	48	60

### 4. Situación por trabajadoras mujeres.

Actualmente, existen 23 trabajadoras mujeres contratadas, por lo que se debe revisar la situación de maternidad de aquellas, encontrándose el Cuerpo de Bomberos en obligación de dar cumplimiento al derecho a sala cuna.



Las multas a las que se expone en caso de estar obligado a dar sala cuna y no cumplirlas, son las que se pasan a indicar:

cóoigo	NORMA LEGAL INFRINGIDA Y SANCIONATORIA	ENUNCIADO DE LA INFRACCIÓN	HECHO INFRACCIONAL (TIPIFICACIÓN)	DETERMINACIÓ	DETERMINACIÓN DEL MONTO DE LA MULTA			
							UTM	
		No otorgar beneficio de sala cuna a trabajadoras de una empresa/		,	Tamaño Empresa	Leve	Grave	Gravisima
	Artículo 203, en relación con el				Micro 1 a 9	42	56	70
1188-a	articula 200 a lacica 6° dal				Pequeña 10 a 49	42	56	70
1100-9	artículo 506 del Código del	centro o complejo comercial	administrado bajo una misma razón social o personalidad jurídica), y que ocupan		Mediana 50 a 199	84	112	140
	Trabajo. (industrial	(industrial) (servicios).	20 o más trabajadoras, de acuerdo al siguiente detalle:		Grandes 200 y más	126	168	210
					Nota: El monto de la mu	ta interpuest reincidenci	The state of the s	rá en caso d

5. **El Análisis del Control Interno** efectuado que pudimos realizar, se verifican las siguientes debilidades que a nuestro Juicio son fundamentales para una Organización como el Cuerpo de Bomberos, las que detallo a continuación:

### 1. Contabilidad Obligatoria

El cuerpo de Bomberos es una Institución sin Fines de Lucro y esta obligada a llevar contabilidad, generando informes financieros tales como Balances, estados de Resultados (Ingresos y Egresos) de acuerdo con normas IFRS.

Esta carencia hace muy difícil administrar mecanismos de control respecto de las operaciones que se gestionan en un periodo. A modo de ejemplo, validar el Balance 2023 (nos proporcionaron un estado de Ingresos y Egresos 2023) resulta muy difícil validad cada una de las partidas que allí se exponen como también efectuar un informe de Control Presupuestario y de Control.

El Cuerpo tiene un **Inventario Valorizado en \$929.089.513.-** a la Fecha de este informe, el cual contempla un total de 7.294 articulos que están detallados en una planilla excel de Control manual.

Considerando que no existen Balances, no se puede corroborar si están realmente vigente los activos del Cuerpo (y sus compañías)

Al no existir contabilidad fidedigna, tampoco se puede determinar el Patrimonio del Cuerpo.

#### 2. Situaciones Tributarias

Existen contingencias de carácter tributario que el Cuerpo de abordar, las cuales se detallan a Continuación:

### 2.1 Régimen Tributario



Según se pudo comprobar el Cuerpo de Bomberos no está Sujeto al Régimen tributario del articulo 14 A de la ley de la Renta. Esto implica que no debe llevar registros empresariales que controlen las utilidades e impuesto que se generan año a año, sin embargo, está obligado a llevar contabilidad para determinar una renta liquida imponible, considerando que está generando actividades afecta al Impto de primera Categoría. Está emitiendo facturas afectas desde el año 2022)

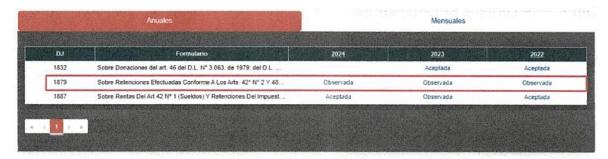


## 2.2 Declaraciones Juradas Obligatorias

Existen declaraciones Juradas Observadas las cuales al día de hoy no se han corregido, según se detalla:

#### ESTADO DE DECLARACIONES JURADAS

A continuación se muestra para el Rut 65.600.110-0 el estado de su(s) Declaración(es) Jurada(s) para los últimos tres periodos tributarios. Para ver el detalle del cada año deberá seleccionar el año respectivo.



Estas declaraciones Juradas se relacionan con la falta de procedimientos de control propios por no llevar contabilidad mensual y afecta a las boletas de honorarios Recibidas y emitidas por cuenta de Terceros.

2.3 Se pudo constatar en el SII que el Cuerpo de Bomberos no ha dado cumplimiento a la disposición que obliga a las Instituciones Sin Fines de Lucro a informar con detalle sus Ingresos y Egresos a diciembre de cada año, a través de la Declaración Jurada No 1945.- (Resolución Exenta del SII No 94 del año 2023). En esta Resolución, el Servicio obliga a las Instituciones que obtengan en el año comercial respectivo, Ingresos en Dinero o en Especies superiores a UF 4.000. Esta declara es obligatoria desde el año 2017.-

## Anexo I

## Detalle de Egresos Sin Respaldos

Egresos Ene	ero 2023				
Compre *	Autorizado con Firma	Cotizacion *	Monto *	Observaciones	T Concepto
E/7	No		73.269	Sin Respaldo	Serv. Google Gsuite
E/16	No		400.000	Sin Respaldo	Caja Chica
E/18	No		200.000	Sin Respaldo	Caja Chica
E/31	No		330.421	Sin Repaldo	Chiledar
E/32	No		180.051	Sin Repaldo	Chiledar
E/33	No		114.058	Sin Repaldo	Chiledar
E/35	No		100.033	Sin Repaldo	Chiledar
E/36	No		62.450	Sin Repaldo	Chiledar
E/37	No		47.600	Sin Repaldo	Chiledar
E/38	No		47.072	Sin Repaldo	Chiledar
E/40	No		43.980	Sin Repaldo	Chiledar
E/41	No			Sin Repaldo	Sis. Wix.com
E/42	No		29.321	Sin Repaldo	Sis. Wix.com

Egresos Febreo 202	3						
Comprobante 🔻	Autorizado con Firma	Cotizacion *	Monte-T	Observacion		Concepto	*
E/91	No		68.603	Sin Respaldo	Cor	mpra Google G	suite
E/114	No		1.865	Sin Respaldo	Chi	ledar	
E/115	No		330.421	Sin Respaldo	Chi	ledar	
E/116	No	* 0 I	244.756	Sin Respaldo	Chi	ledar	
E/117	No		180.051	Sin Respaldo	Chi	iledar	
E/118	No		100.033	Sin Respaldo	Chi	iledar	
E/119	No		49.774	Sin Respaldo	Ch	iledar	
E/120	No		47.072	Sin Respaldo	Ch	iledar	
E/121	No		43.980	Sin Respaldo	Ch	iledar	
E/121 E/122	No	- 500 50 0	21.465	Sin Respaldo	Ch	iledar	
	No			Sin Respaldo	Se	r. Wix.com	
E/137 E/138	No			Sin Respaldo	Se	r. Wix.com	

#### Egresos Marzo 2023

Comprobante	Autorizado con Firma	Cotizacion	Monto	Observacion	Concepto
E/180	No		1.328.000	Sin Respaldo	Dev. A 5° Cia. CopraMaterial
E/183	No		70.749	Sin Respaldo	Se. Google Gsuite
E/186	No		1.140.157	Sin Respaldo	Chilled ar
E/187	No		330.421	Sin Respaldo	Chilled ar
E/188	No		273.024	Sin Respaido	Chiledar
E/189	No		244.756	Sin Respaldo	Chiled ar
E/190	No		180.051	Sin Respaldo	chiled ar
E/191	No		49.774	Sin Respaldo	Chilled ar
E/192	No		49.514	Sin Respaldo	Chiled ar
E/194	No		47.072	Sin Respaido	Chiledar
E/195	No		47.072	Sin Respaldo	Chiledar
E/196	No		43.980	Sin Respaido	Chiledar
E/197	No		18.058	Sin Respaldo	Chiled ar
E/231	No		29.278	Sin Respaido	Sistema Wix.com
E/232	No		28.302	Sin Respaldo	Sistema Wix.com
E/233	No		200.000	Sin Respaldo	Fondos x Rendir
E/234	No		160.000	Sin Respaldo	Fondos x Rendir
E/263	No		200.000	Sin Respaido	Fondos a Rendir
E/279	No		150.000	Sin Respaldo	Caja Chica
E/287	No		205.000	Sin Respaldo	Servicios Notariales

#### Egresos Abril 2023

Comprobante	Autorizado con Firma	Cotizacion Monto	Observacion	Observacion
E/402	No	68.933	Sin Respaldo	Serv. Google Gsuite
E/411	No	206.886	Sin Respaldo	Copago Clinica Davila
E/414	No	124.739	Sin Respido	Serv. Zoom
E/415	No	17.520	Sin Respido	Copago Clinica
E/416	No	1.143.673	Sin Respldo	Rut 96.973.770-1
E/417	No	411.889	Sin Respldo	Rut 96.973.770-1
E/418	No	330.421	Sin Respldo	Chiledar
E/419	No	244.756	Sin Respldo	Chiledar
E/420	No	180.051	Sin Respldo	Chiledar
E/443	No	100.033	Sin Respido	Chiledar
E/444	No	49.774	Sin Respido	F/6760
E/445	No	49.514	Sin Respldo	F/3320
E/445	No	47.072	Sin Respido	F/6693
E/447	No	47.072	Sin Respldo	F/6778
E/44B	No	33.204	Sin Respldo	F/336B
E/449	No	18.058	Sin Respido	F/3357
E/450	No	9.520	Sin Respldo	F/6835
E/451	No	30.086	Sin Respldo	Sistema Wix.com
E/452	No	29.083	Sin Respido	Sistema Wix.com
E/454	No	100.000	Sin Respaldo	Caja Chica
E/454	No	200.000	Sin Respaldo	Caja Chica Giro Cajero
E/466	No	200.000	Sin Respaldo	Caja Chica Giro Cajero
E/468	No	149.224	Sin Respaldo	Serv. Zoom

#### Egresos Mayo 2023

Comprobante	Autorizado con Firma	Cotizacion	Monto	Observacion	Conce	pto
E/552	No		69.672	Sin Respaldo Ser. Google Gsuite		
E/581	No		330.421	Sin Respaldo	Chiledar	
E/583	No		244.756	Sin Respaldo	Chiledar	
E/584	No		180.051	Sin Respaldo	Chiledar	
E/585	No		100.033	Sin Respaldo	Chiledar	
E/586	No		49.774	Sin Respaldo	Chiledar	
E/587	No		49.514	Sin Respaldo	Chiledar	
E/588	No		47.600	Sin Respaldo	Chiledar	
E/589	No		47.072	Sin Respaldo	Chiledar	
E/590	No		43.980	Sin Respaldo	Chiledar	
E/591	No		33.204	Sin Respaldo	Chiledar	
E/592	No		29.750	Sin Respaldo	Chiledar	
E/593	No		28.974	Sin Respaldo	Chiledar	
E/594	No		28.008	Sin Respaldo	Chiledar	
E/595	No		22.427	Sin Respaldo	Chiledar	
E/596	No		19.635	Sin Respaldo	Chiledar	
E/597	No		18.058	Sin Respaldo	Chiledar	

#### Egresos Junio 2023

E/677         No         244.756         Sin Respaldo         CI           E/678         No         180.051         Sin Respaldo         CI           E/679         No         100.033         Sin Respaldo         CI           E/680         No         73.899         Sin Respaldo         CI           E/682         No         49.774         Sin Respaldo         CI           E/683         No         49.514         Sin Respaldo         CI           E/684         No         47.072         Sin Respaldo         CI           E/685         No         47.072         Sin Respaldo         CI	
E/676         No         330.421         Sin Respaldo         CI           E/677         No         244.756         Sin Respaldo         CI           E/678         No         180.051         Sin Respaldo         CI           E/679         No         100.033         Sin Respaldo         CI           E/680         No         73.899         Sin Respaldo         CI           E/682         No         49.774         Sin Respaldo         CI           E/683         No         49.514         Sin Respaldo         CI           E/684         No         47.072         Sin Respaldo         CI           E/685         No         47.072         Sin Respaldo         CI	
E/677         No         244.756         Sin Respaldo         CI           E/678         No         180.051         Sin Respaldo         CI           E/679         No         100.033         Sin Respaldo         CI           E/680         No         73.899         Sin Respaldo         CI           E/682         No         49.774         Sin Respaldo         CI           E/683         No         49.514         Sin Respaldo         CI           E/684         No         47.072         Sin Respaldo         CI           E/685         No         47.072         Sin Respaldo         CI	
E/678         No         180.051         Sin Respaldo         CI           E/679         No         100.033         Sin Respaldo         CI           E/680         No         73.899         Sin Respaldo         CI           E/682         No         49.774         Sin Respaldo         CI           E/683         No         49.514         Sin Respaldo         CI           E/684         No         47.072         Sin Respaldo         CI           E/685         No         47.072         Sin Respaldo         CI	iledar
E/679         No         100.033         Sin Respaldo         C           E/680         No         73.899         Sin Respaldo         C           E/682         No         49.774         Sin Respaldo         C           E/683         No         49.514         Sin Respaldo         C           E/684         No         47.072         Sin Respaldo         C           E/685         No         47.072         Sin Respaldo         C	niledar
E/680         No         73.899         Sin Respaldo         CI           E/682         No         49.774         Sin Respaldo         CI           E/683         No         49.514         Sin Respaldo         CI           E/684         No         47.072         Sin Respaldo         CI           E/685         No         47.072         Sin Respaldo         CI	niledar
E/682     No     49.774 Sin Respaldo     CI       E/683     No     49.514 Sin Respaldo     CI       E/684     No     47.072 Sin Respaldo     CI       E/685     No     47.072 Sin Respaldo     CI	niled ar
E/683     No     49.514 Sin Respaldo     CI       E/684     No     47.072 Sin Respaldo     CI       E/685     No     47.072 Sin Respaldo     CI	niledar
E/684 No 47.072 Sin Respaldo CI E/685 No 47.072 Sin Respaldo CI	ni led ar
E/685 No 47.072 Sin Respaldo Ci	ni led ar
	niledar
E/685 No 43 980 Sin Respaido C	niled ar
	niledar
E/687 No 33.204 Sin Respaldo CI	niledar
E/688 No 22.427 Sin Respaldo Ci	niledar
E/692 No 804.311 Sin Respaldo Cuenta Zoom	
E/712 No 29.010 Sin Respaldo Compra wix.com	
E/713 No 28.043 Sin Respaldo Compra wix.com	
E/737 No 95.000 Sin Respaldo Caja Chica	

#### Egresos Julio 2023

Comprobi	Autorizado con Firma	Cotizacion	Monto	Observacion
E/804	No		100.000	Sin Respaldo combustible
E/805	No		100.000	Sin Respaldo combustible
E/808	No		69.342	Sin Respaldo Google Gsuite
E/809	No		62.091	Sin Respaldo
E/816	No		73.000	Sin Respaldo (Propina)
E/820	No		1.100.058	Sin Respaldo
E/821	No		330.418	Sin Respaldo
E/822	No		244.756	Sin Respaldo
E/824	No		180.055	Sin Respaldo
E/825	No		100.036	Sin Respaldo
E/827	No		52.658	Sin Respaldo
E/828	No		49.774	Sin Respaldo
E/829	No		49.514	Sin Respaldo
E/830	No		47.600	Sin Respaido
E/B31	No		47.071	Sin Respaldo
E/832	No		43.983	Sin Respaldo
E/833	No		33.204	Sin Respaldo
E/834	No		22.427	Sin Respaldo
E/835	No		18.058	Sin Respaldo
E/851	No		113.050	Sin Factura

Egresos Agosto 2	2023							
Comprobante	٠	Autorizado con Firma *	Cotizacion *	Monto *	Observacion	Τ,	Concepto	¥
E/966		No		72.563	Sin Respaldo Google Gsuite			-
E/970		No		33.204	Sin Respaldo	Chil	edar	
E/971		No		12.886	Sin Respaldo	Chil	edar	
E/1020		No		132.000	Sin Respaldo			

#### Egresos Septiembre 2023

Comprobante	Autorizado con Firma	Cotizacion	Monto	Observacion	Concepto
E/1133	No .	S 1	144.000	Sin Factura	
E/1138	No		1.082.942	Sin Respaldo	Chiledar
E/1139	No		1.054.282	Sin Respaldo	Chiledar
E/1140	No		81.788	Sin Respaldo	Chiledar
E/1141	No		49.516	Sin Respaldo	Chiledar
E/1142	No		47.071	Sin Respaldo	Chiledar
E/1143	No		33.204	Sin Respaldo	Chiledar
E/1144	No		15.276	Sin Respaldo	Chiledar
É/1148	No		410.361	Sin Factura	Plataform a Trello
E/1156	No		124.093	Sin Factura Serv. Zoom	
E/1165	No		41.390	Sin Factura	Sodimac
E/1156	No		21.160	Sin Respaldo	
E/1157	No		16.890	Sin Respaldo	
E/1171	No		32.817	Sin Factura Wix.com	
E/1172	No		31.723	Sin Factura Wix.com	
E/1194	No		115.000	Sin Respaldo Revision Tecnica	
E/1195	No		95.690	Gastos Sin Respaldo	
E/1200	No		105	Sin Factura Adt	
E/1202	No		200.000	Giro Automatico Sin Respaldo	
E/1228	No			Sin Factura Filtro de Acite	
E/1230	No		100.000	Sin Factura Devolucion 40 mil	

#### **Egresos Octubre 2023**

Comprobante	▼ Autorizado con Firma ▼	Cotizacion - Monto -	OBSERVACION	.7
E/1350	No	77.036	Sin Respaldo	
E/1362	No	81.788	Sin Respaldo	
E/1372	No	14.242	Sin Respaldo Entel	
E/1373	No	10.990	Sin Respaldo	
E/1387	No	131.072	Sin Respaldo	
E/1392	No	22.900	Sin Respaldo	
E/1393	No	12.230	Sin Respaldo	

#### Egresos Noviembre 2023

Comprobante	Autorizado con Firma	Cotizacion	Monto	O	
E/1510	No	COLICACION		Observacion	Concepto
E/1524	No			Sin Respaldo	
E/1541	No			Sin Respaldo	Google gsuite
E/1542	No.			Sin Factura	Rut 96.973.770-1
E/1543			81.788	Sin Factura	Rut 96.973.770-1
E/1550	No		47.500	Sin Factura	Rut 96.973.770-1
E/1551	No		33.469	Sin Respaldo	Wix.com
E/1553	No			Sin Respaldo	Wix.com
E/1554	No			Sin Respaldo	Campaña Chiledar
	No			Sin Respaldo	Campaña Chiledar
E/1555	No			Sin Respaldo	
E/1556	No			Sin Respaldo	Campaña Chiledar
E/1557	No				Campaña Chiledar
E/1560	No			Sin Respaldo	Campaña Chiledar
E/1561	No			Sin Respaldo	Campaña Chiledar
E/1562	No			Sin Respaldo	Campaña Chiledar
E/1563				Sin Respaldo	Campaña Chiledar
E/1570	No		2.991.970	Sin Respaldo	Campaña Chiledar
E/1577	No		46.000	Sin Respaldo	Revision tecnica
E/1579	No		45.000	Sin Respaldo	Revisin Tecnica
	No			Sin Respaldo	Kevisiii lecilica
E/1584	No			Sin Respaldo	
E/1585	No			Sin Respaldo	
			23,000	200 Kespaido	Revision Tecnica

### Egresos Diciembre 2023

Comprobante	Autorizado con Firma	Cotizacion	Monto	Observaciones
E/1735	No			
E/1744	No		74.889	Sin Comprobante Google gsuite
E/1745	No			Sin Respaldo
E/1746			1.569.725	Sin Respaldo
E/1747	No		484.123	Sin Respaldo
	No			Sin Respaldo
E/1748	No			Sin Respaldo
E/1755	No			
E/1757	No			Sin Respaldo
E/1760	ne			Sin Respaldo
E/1769	No.			Sin Respaldo
E/1773			59.980	Sin Respaldo
E/1774	No		46.000	Sin Respaldo
	No			Sin Respaldo
E/1778	No			Sin Respaldo
E/1779	No			
E/1803	No			Sin Respaldo
E/1807	No			Sin Respaldo
E/1814			1.155.130	Sin Respaldo
E/1819	No	No	1.336.673	Sin factura
-1	No	Si 1	2.274.543	Sin factura

### IV. SUGERENCIAS DE MEJORA

Considerando Los hallazgos que se expusieron en el punto anterior, se puede concluir que la fuente principal de las debilidades y contingencias que existen en el Cuerpo de Bomberos Zona Sur, se relacionan con la inexistencia de un Sistema Contable que satisfaga los requerimientos de información y que se constituya como el principal elemento de Información y Control de Gestión de la Alta Dirección.

Cuando me refiero a Sistema Contable, no es un software el que soluciona esta debilidad, sino que a un conjunto de procedimientos administrativos relacionados con la gestión propia del Cuerpo de Bomberos Zona Sur, los cuales deben procesarse con apoyo tecnológico (Software Contable y de RRHH).

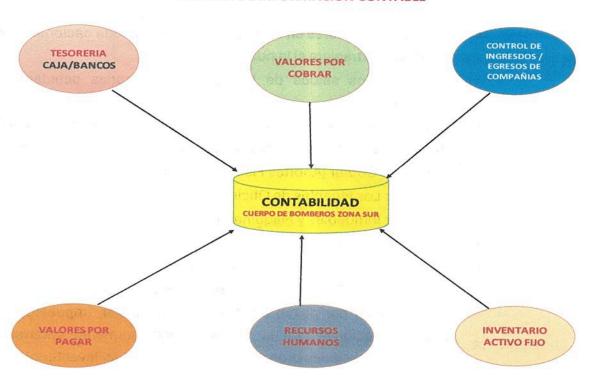
Actualmente el Cuerpo de Bomberos Zona Sur, cuenta con software y un equipo humano que se encarga de Procesar toda la información que se genera producto de la Gestión diaria Relacionada con Compras, ventas Recursos Humanos, Tesorería en general, sin embargo todo esto No constituye Contabilidad, ya que no existen informes que emanen de una Contabilidad Fidedigna según lo dispone el articulo 25, articulo 26 y artículo 27 del código de comercio y que obedezcan a las reales necesidades Estratégicas de la Alta Dirección del Cuerpo de Bomberos Zona Sur.

### a) Propuesta de un Sistema Contable

Se sugiere que se implemente un sistema de información Contable basado en las necesidades del Cuerpo de Bomberos Zona Sur. Un esquema base para cumplir este objetivo podría ser el que se expone a continuación:

#### **CUERPO DE BOMBEROS ZONA SUR**

#### SISTEMA DE INFORMACION CONTABLE



Cada una de las funciones que se exponen deben integrar a un sistema contable o software (actualmente existe un Software contable y también un Software de Recursos Humanos), pero **Bajo la dirección de un Profesional Contable** que implemente Procedimientos Administrativos y de Controles, como también políticas contables susceptibles controlar, tanto por la vía de informes mensuales como por auditores.

Con el objeto de apoyar la implementación de un potencial sistema Contable para el Cuerpo de Bomberos Zona Sur, detallo a continuación actividades que pueden guiar la pronta implementación de este Sistema de Información Contable :

- En primer lugar, se propone inventariar y valorizar a una fecha determinada los siguientes itemes que permitan generar un asiento de Partida y la determinación de un Patrimonio Inicial, lo que implica identificar y valorizar todos los bienes y derechos como también las obligaciones:
  - Inventariar los valores en efectivo, ya sea en moneda nacional como en moneda extranjera si la hubiera
  - Determinar los saldos de las cuentas Bancarias debidamente conciliadas
  - Inventariar las inversiones financieras, tales como depósitos a plazo, fondos mutuos, determinando el Capital y los Intereses ganados
  - Valores por Cobrar (Aportes Fiscales en general)
  - Inventariar Los Muebles de Oficina
  - Inventariar Inmuebles y Maquinarias
  - Inventariar Vehículos
  - Inventariar Derechos si es que existieran
  - Determinar y valorizar las obligaciones existentes (pasivos), tales como facturas por pagar, Imposiciones por pagar, Impuestos por pagar, obligaciones con el personal (principalmente determinar monto por vacaciones proporcionales a la fecha del Inventario)
- Una vez inventariado tanto los Activos como Pasivos, se puede llegar a determinar cual es el Patrimonio Real del Cuerpo de Bomberos Zona Sur.

iii) Con esta Información ya determinada se debe efectuar un asiento Contable de Partida, el cual podría ser como el que se expone a Continuación con valores simulados:

CONCEPTO / CUENTAS	DEBE	HABER
Caja	1.000.000	
Banco	12.000.000	
Inversiones Financieras	80.000.000	
Fondos por Rendir	1.500.000	
Aportes Fiscales por Cobrar	1.000.000.000	
Muebles de Oficinas	20.000.000	
Mauinarias	500.000.000	
Inmuebles	1.500.000.000	
Vehiculos	120.000.000	
Derechos	100.000.000	
Facturas por Pagar		17.000.00
Honorarios por Pagar		1.500.00
Leyes Sociales por Pagar		3.500.00
Impuestos por Pagar		800.00
Obligaciones Con el Personal		40.000.00
Provisiones		10.000.00
Sub Totales	3.334.500.000	72.800.00
PATRIMONIO REAL	2.44 more 12 min	3.261.700.00
TOTALES IGUALES	3.334.500.000	3.334.500.00

Definiendo un procedimiento como el que se propone, se puede llegar a determinar el Patrimonio Real del Cuerpo de Bomberos Zona Sur.

- iv) Es necesario destacar que esta actividad debe ser Realizada y liderada por un profesional del Área Contable
- v) Con esta información Básica inicial se debe estructurar un plan de cuentas que Satisfaga los requerimientos de información del Cuerpo de Bomberos, a modo de ejemplo se muestra lo siguiente:

### Plan de Cuentas de: Cuerpo de Bomberos Zona Sur

Cuenta	Descripción	Cód. Alternativo	Estado	Exigencia		ncia
	ACTIVOS					
-	EQUIVALENTES AL EFECTIVO					
1110101		120 600	Habilitada			
	Caja Chica		Habilitada			
_	Banco 1		Habilitada			
THE RESERVE AND ADDRESS OF THE PERSON NAMED IN	VOS FINANCIEROS CORRIENTES					
	Deposito a Plazo M/N		Habilitada	RUT		F. VENC.
	Deposito a Plazo M/X					
	Fondos Mutuos		Habilitada	RUT		
1122101	Acciones		Habilitada	RUT		
	Acciones	49 (BUH) 300	Habilitada	RUT		
	Inversiones Financieras 1			RUT	DCTO.	
1130201	Inversiones Financieras 2			RUT	DCTO.	
DEUDORES	COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	e Riegistal				
1140101	Boletas					
1140201	Facturas por Cobrar		Habilitada	RUT	DCTO.	F. VENC.
1140401	Anticipo Proveedores		Habilitada			
1140501	Provision Incobrable					
1140601	Valores por Cobrar a Entidades Fiscales			RUT	DCTO.	F. VENC.
1140901	Qientes Extranjeros			RUT	DCTO.	F. VENC.
1141001	Boletas con Rut			RUT	DCTO.	F. VENC.
1141101	Cheques por Cobrar	local distribution	Habilitada	RUT	DCTO.	F. VENC.
1141201	Letras por Cobrar		Habilitada	RUT	DCTO.	_
1141301	T. de Credito por Cobrar			RUT	DCTO.	F. VENC.
1141401	Quentas por cobrar		Habilitada	RUT		F. VENC.
1141701	Gastos por Recuperar			RUT		F. VENC.
1142101	Doc.Por Cobrar EE RR			RUT	DCTO.	
1143101	Credito por Cobrar		Habilitada			E VENO

PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES				7500	STATE OF THE PARTY
2110101 Sobregiros		Habilitada		т-	_
2110201 Bancos C/P M/N		Habilitada	_	DOTO	F. VEN
2110301 Bancos C/P M/X		Habititaua	HO;	DC10.	F. VEN
OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES				- DESCRIPTION OF THE PERSON OF	
2120101 Obligaciones con el Publ. C/P		T	RUT	_	F. VEN
2121101 Obligaciones Leasing CP	<del></del>	<del> </del>	RUT	├	F. VEN
2129101 Oblig. Financieras		Habilitada	-	-	F. VEN
CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES		Trabititada	MOI		F. VEN
2170101 Proveedores Extranjeros	AND ASSESSMENT OF THE PARTY OF			_	_
2170501 Honorarios por Pagar		Habilitada	DUT	DCTO	EVEN
2170601 Seguros por Pagar	5.00.05	Habilitada	_	DC10.	r. VEN
2171101 Cheques por Pagar		Habilitada		DOTO	E VEN
2171201 Letras por Pagar		Habilitada	_	-	
2171301 Doctos EE RR.		riabilitaua	_	DCTO.	F. VEN
2171401 Otros Doctos por Pagar		Habilitada	_	_	F. VEN
2171501 Otras Cuentas por Pagar		Habilitada	_	_	F. VEN
2171601 Acreedores Varios x Pagar	NULL	Парішаца	_	DCTO.	-
2173001 Importaciones x Pagar	NULL	-	_	_	E 1651
2174101 Otros Doc. Por Pagar 1	NULL		_	DCTO.	
PROVISIONES Y BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS, CORRIENTES	INCL.		RUI	DCTO.	F. VEN
2220101 Remuneraciones por Pagar	ENGINEERIN.	Habilitada			
2220201 Remuneraciones por Pagar (R)		паринаца	RUT	_	
2221101 Leyes Sociales del Periodo	ON ON OR	Habilitada	KUI	_	
2221201 Leyes Sociales Periodos ant.		Habilitada	DUIT	-	
2223101 Provision Indemnizaciones		Habilitada	NUI		
2223201 Provision Vacaciones		Habilitada	-		
2223301 Provision Gratificacion		Habilitada	-	-	
2223401 Provision Bonificacion		Habilitada			
PASIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES		naunnaua			
2230101 IVA Debito Fiscal		Habilitada			-
2230201 Impuestos Combustibles		nabititaua	-		
2232101 Impuesto Unico por Pagar	# State of the sta	Habilitada	$\dashv$	-	
2232201 Retencion 2da Categoria		Habilitada	-	-	
2233101 Formulario 29 x Pagar		Habilitada	$\dashv$	-	
PROVISIONES Y BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS, CORRIENTES		Habilitada			
2250101 Leyes Sociales 1	NULL		-		
PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	INOUL				
2310101 Bancos L/P M/N		Habitita da	-		
2310301 Bancos L/P M/E	O-T-SULE	Habilitada	-	-	
2310401 Bancos L/P 4			DIE	-	F 1/5
2310501 Bancos L/P 5			RUT		F. VENC
OTROS PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES			RUT		F. VENC
2320101 Oblig. con el Publico L/P			DI IT		E 145
PATRIMONIO			RUT		F. VENC
2610101 Capital		Habilita da		-	
2610201 Revalorizacion Capital Propio		Habilitada	-	-	-
T. J. Station Education Supratur Proprio		Habilitada			

Posteriormente se planifican las cuentas de Ingresos y Gastos en virtud de las exigencias de Información, generando Centros de Costos que aglutinen los datos necesarios.

# b) Propuesta de procedimientos administrativos y de Controles

Los Procedimientos administrativos y de Controles son de mucha importancia, ya que sustentan el sistema Contable que se Planifique, dado que estos permiten que la Organización cuente con Informes de Gestión permanente de cada una de las funciones que se desarrollan. De esta manera se genera lo que se puede llamar El ambiente de Control del Cuerpo de Bomberos Zona Sur.

Considerando que he tomado conocimiento de los procedimientos administrativos existentes del Cuerpo de Bomberos Zona Sur, se sugiere que se formalicen y se consideren para Ello los siguientes Ciclos

## i) Ciclo de Tesorería

Se debe definir en este Ciclo, las responsabilidades para cada una de las tareas que digan relación con:

- Los registros y autorizaciones de las Entradas y Salidas Bancarias
- Definición de Fecha para las conciliaciones Bancarias y cierre del ciclo bancario
- Verificar versus la contabilidad el cierre del ciclo Bancario
- Generar un informe que muestre las disponibilidades Bancarias al cierre de un mes

Definir Fecha precisa y Documentada para cada una de los Valores que se hayan girado Por Rendir (Debe existir un comprobante que contenga el Nombre, Rut, Monto y lo mas Importante "fecha en que se debe Rendir"). Este es un ciclo que también debe ser cerrado con fechas para poder generar la información General. A Modo de ejemplo se propone:

Fecha:	01 de julio de 2024				
				Folio: 0001	
		FONDO POR REND	IR		
Cuenta	CIFICAL CIG	Glosa	District Ed	Valor\$	
111030:	Para compra o		2	780.000	
VoBo Jefati	ura alla la	Fecha de Rendicion	Firma del R	Firma del Responsable de Rendi	
		15 de Agosto de 2024	Honord		

### ii) Ciclo de Recursos Humanos

En este Ciclo es de relevancia definir una metodología para la Contratación de funcionarios y También para los Despidos o finiquitos que se ajusten a las Políticas definidas por la Alta Dirección del Cuerpo de Bomberos Zona Sur.

También resulta muy relevante definir ciclos de inicio y termino que se asocien al procesamiento de las Remuneraciones, con fechas de corte para cada ciclo e identificando el Inicio y el Termino de cada Proceso.

El encargado o Responsable de Recursos Humanos, debe cerrar su actividad con los informes que permitan verificar la gestión que se concluye en el periodo del mes. Por Ejemplo, Verificar en la Contabilidad la correcta centralización del Libro de Remuneraciones.

## iii Ciclo de Compras

En este ciclo es de suma importancia el control y registro de cada una de las compras que efectúa el cuerpo de Bomberos Zona Sur, el cual debe estar respaldado por facturas legalmente emitidas y las respectivas autorizaciones de la Jefatura.

El ciclo de compra contempla también la compra de Servicios a profesionales a los cuales se les debe exigir la emisión de las Boletas de Honorarios respectivas.

Este ciclo también debe emitir el informe de gestión que permita verificar la correcta contabilización de los respectivos servicios. A modo de ejemplo, cerrar el mes con la emisión del Libro de Honorarios.

En este punto, es importante destacar que actualmente el Cuerpo de Bomberos Zona Sur emite Boletas de Honorarios por Cuenta de Terceros, para lo cual sugiero que toda aquella persona que preste servicios debe tener Inicio de Actividades y sean ellos quienes emitan y entreguen las Boletas a quien corresponda, para que autorice el pago y registro de las misma. Esto de4beria ser una Política del Cuerpo, que minimice riesgos por contingencias laborales.

## iv Ciclo de Ingresos y Documentos por Cobrar

En este ciclo se deben identificar todos los valores por recibir, ya sea por los aportes estatales, como también por los ingresos asociados a las Ventas con Facturas y boletas que el Cuerpo de Bomberos Zona Sur emite en virtud de las asesorías que efectúa.

También se deben controlar los ingresos que se generan por Donaciones, por colectas, ventas de Activos dados de baja, etc.

El cierre de este ciclo debe ser respaldado con los informes mensuales tales como libro de Ventas, libro de Donaciones y/o certificado de Donaciones, etc.

Estos registros deben estar validados también en la Contabilidad del Cuerpo por el Profesional Contable a Cargo, tanto en su registro contable como bancario

## V Ciclo Inventario y control del Activo Fijo

Dada la importancia monetaria y física del Inventario del Cuerpo de Bomberos Zona Sur, se propone para este ciclo un sistema de control especial que de cuenta de:

- Las compras efectuadas en el mes, registrando El destino del Bien (que compañía asume la custodia), las características del Bien, el responsable del Bien, las aprobaciones de la Jefatura según las políticas que se definan para estos efectos.
- Las Mermas o bajas debidamente autorizadas con las aprobaciones de la Jefatura
- Las mejoras que se efectúen al Bien, detallando los costos asociados a estas mejoras que se suponen alargan la vida útil de cada bien
- Asignación de la Vida Útil de cada bien

Con esta Información el responsable, debe generar un informe de gestión que sea validado con los registros contables respectivos, soportado por un Software que permita registrar y controlar el Inventario.

Visto el registro que actualmente se utiliza, el Cuerpo de Bomberos administra un total de 7.294 ítems de inventario con un valor aproximado de \$ 929.089.513.-

## c) Presupuestario y Control Presupuestario

Si se considera que un Presupuesto Organizacional, representa la cuantificación de los Planes y Objetivos que la Alta Dirección, pasando a ser una de las importantes herramientas de control de Gestión de la Organización, creo necesario perfeccionar esta herramienta, para lo cual se propone el siguiente modelo o ciclo de Planificación:

## 1 Planificación Estratégica de la Alta Dirección

En esta Etapa la Alta dirección debe definir su plan para el periodo que se estime, detallando políticas generales y específicas para la operación del periodo. A modo de ejemplo me referiré a :

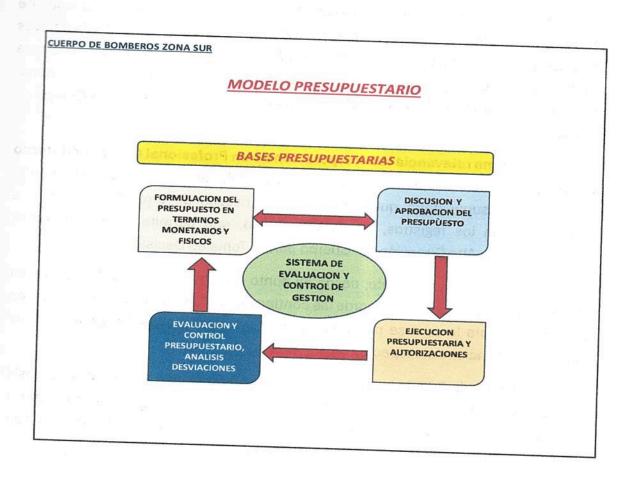
- 1.1 Políticas de Inversiones, se debe definir si en el periodo se efectuaran inversiones importantes orientadas a la Adquisición de Inmuebles, Vehículos, maquinaria en General
- 1.2 Políticas de Recursos Humanos, se planifica en este punto la dotación de personal, las características del personal, las disminuciones (Profesionales, hombres, mujeres). También se definen las políticas asociadas a el monto de las remuneraciones, aumentos o reajustes, incentivos, etc.)

#### 1.3 Políticas de Financiamiento

En este punto la Alta Dirección debe planificar la forma en que se financiaran todas las operaciones del Cuerpo de Bomberos Zona Sur, definiendo por ejemplo los subsidios a los que puede acceder, las políticas de venta, etc.

Al definir las políticas Generales, se cuenta con las **Bases Presupuestarias** que deben **permitir cuantificar estos planes** tanto en unidades físicas como monetarias y llevarlos a un modelo Presupuestario que se relacione al 100% con la Contabilidad

Un presupuesto así definido, se constituye en uno de los principales elementos de Control de Gestión para la Alta Dirección del Cuerpo de Bomberos, incorporándose así al Conjunto de informes de Gestión que las distintas unidades que componen el Cuerpo. Se propone el siguiente esquema para graficar el Sistema de Evaluación y Control de Gestión:



Si bien es cierto, el Cuerpo de Bomberos genera un presupuesto Anual, debe perfeccionarse en virtud e los beneficios que implica un desarrollo metodológico como el expuesto anteriormente y que necesariamente debe contar con un líder Profesional Contable para optimizarlo.

## RESUMEN Y CONCLUSIONES FINALES

El presente trabajo tenia por objetivo auditar el sistema de información Contable y de registros del Cuerpo de Bomberos Zona Sur, sin embargo, este no se pudo materializar dada las debilidades que se detallaron en este informe.

El cuerpo no cuenta con un sistema de información Integrado y planificado de Información que permita confiar en los informes que se generan actualmente a través del software, aun cuando se cumple con los informes que se rinden al Ministerio para justificar los ingresos que las instituciones fiscales aportan al Cuerpo, no se generan Balances que expongan la situación de los Activos, Pasivos y Patrimonio del Cuerpo de Bomberos.

Es de suma relevancia la Incorporación de un Profesional Contador (Interno o externo) que pueda llevar a efectos la implementación de un sistema de información Contable y Presupuestario que minimicen los riesgos de errores Voluntarios e Involuntarios en los registros, y por, sobre todo, que permita generar Informes permanentes a la Alta Dirección del Cuerpo para la Toma de Decisiones.

También es muy relevante, desde mi punto de vista, que la Alta Dirección del Cuerpo de Bomberos Zona Sur aborde las contingencias Tributarias que se detallan en este informe, para lo cual se propone que un profesional, ojalá Abogado del Area Tributaria se mencione al respecto.

En Materia de Recursos Humanos, también recomiendo un profundo análisis tanto de los contratos como de la dotación de personal que permita optimizar y minimizar los riesgos de contingencias laborales que generalmente terminan con juicios y altos costos para el Cuerpo de Bomberos.